

Modules

- Module 1: 项目管理基本概念
- Module 2: 项目管理流程
- Module 3: 信息技术战略方法
- Module 4: 业务流程方法
- Module 5: 里程碑目标计划
- Module 6: 职责
- Module 7: 综合项目计划
- Module 8: 七个要素
- Module 9: Team 介绍

1

项目管理 流程

项目管理基础研讨

PM 过程

- 项目管理的技巧
- 项目组织与管理的标准
- 这种标准指导（强迫）项目经理和项目小组更好的进行PM实践
- 应该为项目小组提供帮助而不是加重其负担

3

Ascendant PPM

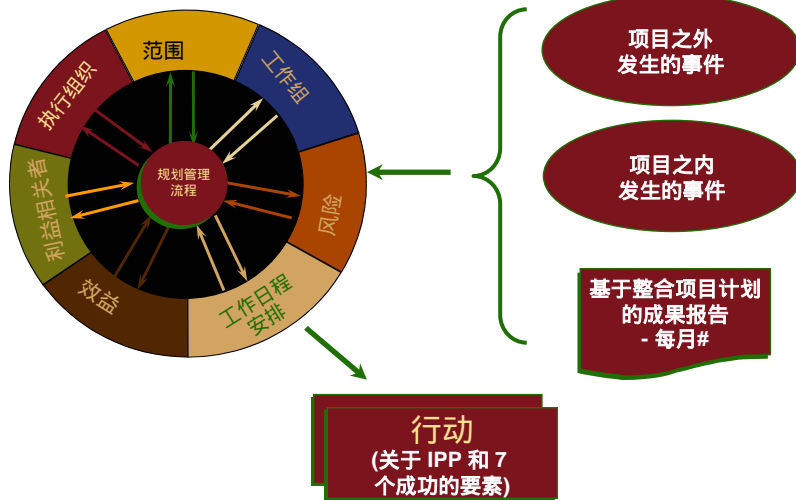
- PPM 是普华永道管理大项目和项目的流程
- PPM 建立在几条核心原则之上
 - 项目管理流程的模型
 - 投标风险管理 (BRM 框架)
 - 目标导向的计划方法
 - 成功的七个关键要素
 - 整合的项目计划

4

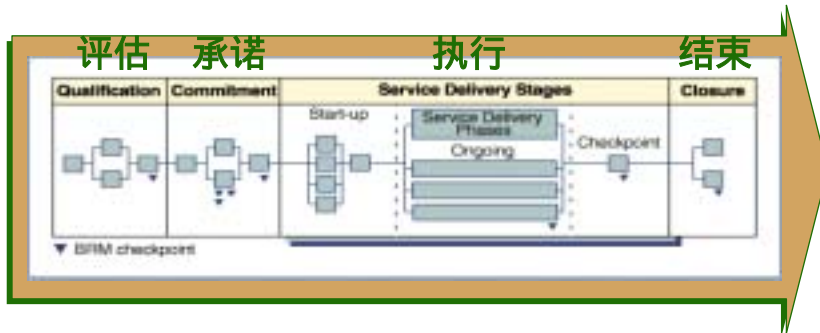
PPM 总览



项目管理流程的模型



PPM项目管理生命周期

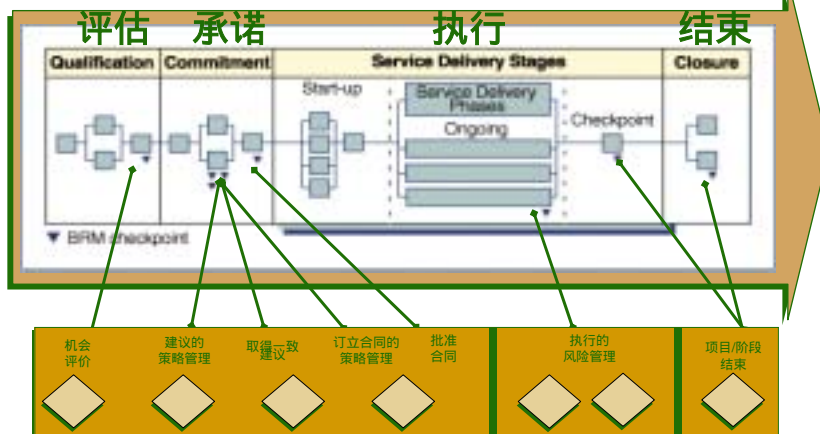


- 着重于为保证项目成功早期而全面的准备
- 在项目生命周期的每部分为其提供指导

7

PPM支持投标及风险管理 (BRM)

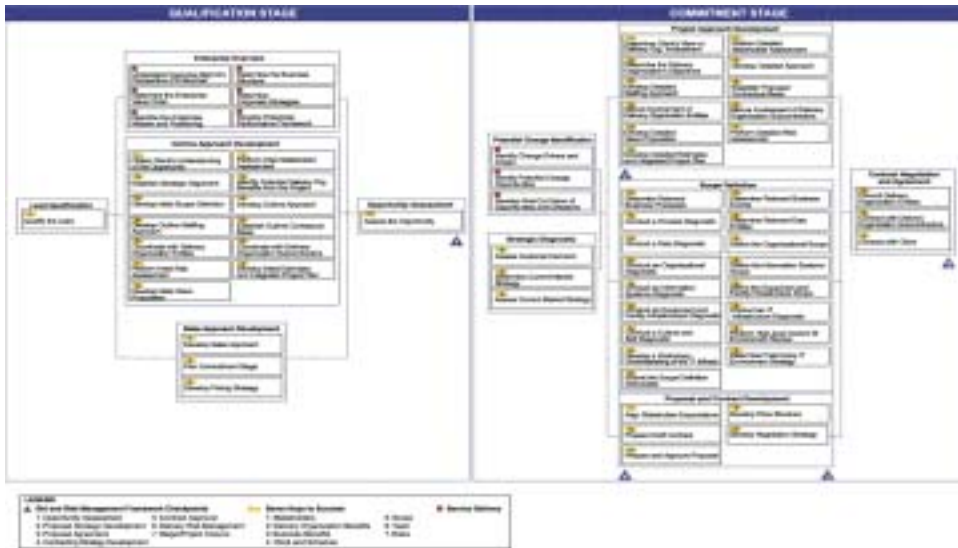
“BRM 是一种获得建议和控制风险的方法”



核查与 PPM 活动结合在一起

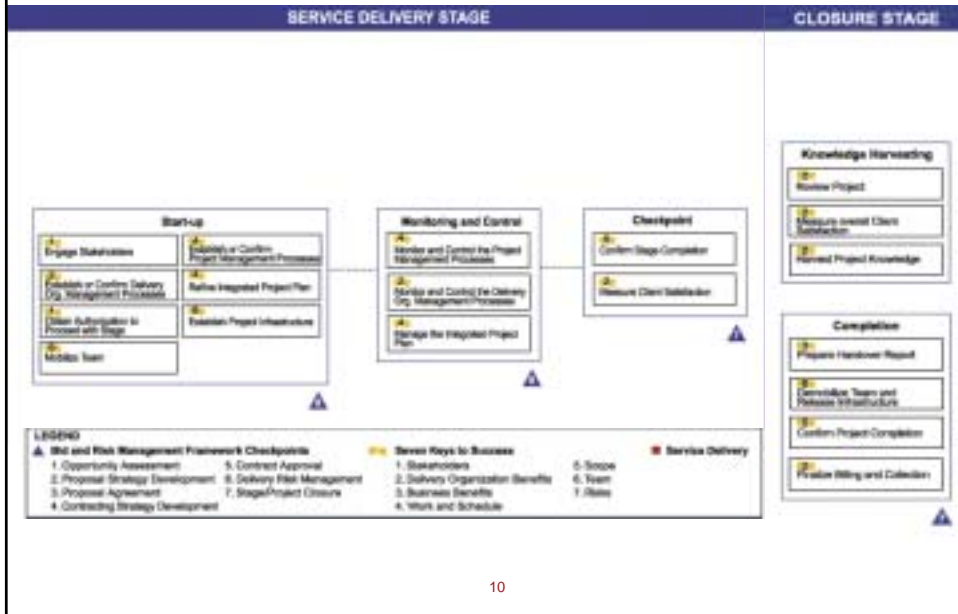
8

PPM 流程图一览



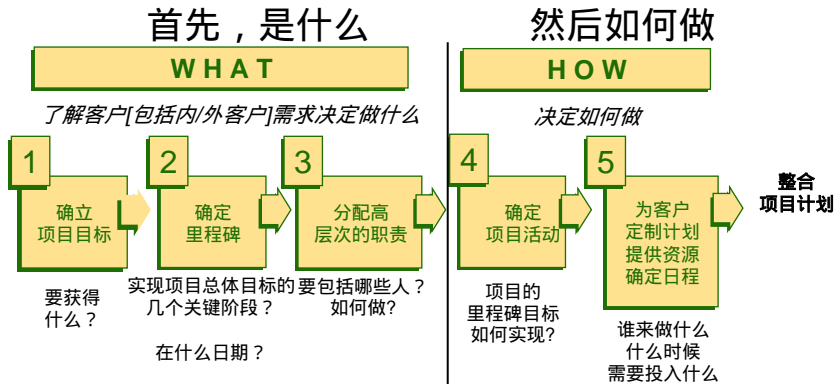
9

PPM 流程图一览



10

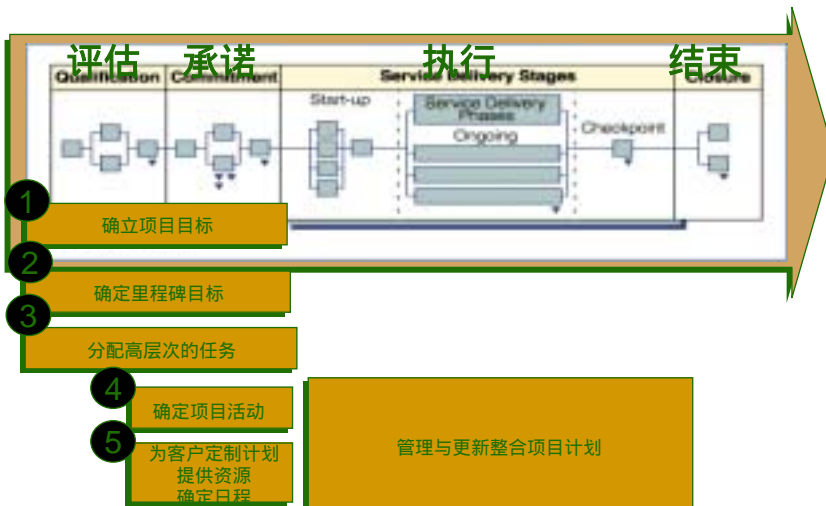
目标导向的规划方法



- 在决定如何做之前，理解我们要做些什么
- 充分沟通的工作方法

11

目标导向的规划方法



12

成功的七个关键要素: 一览子方法

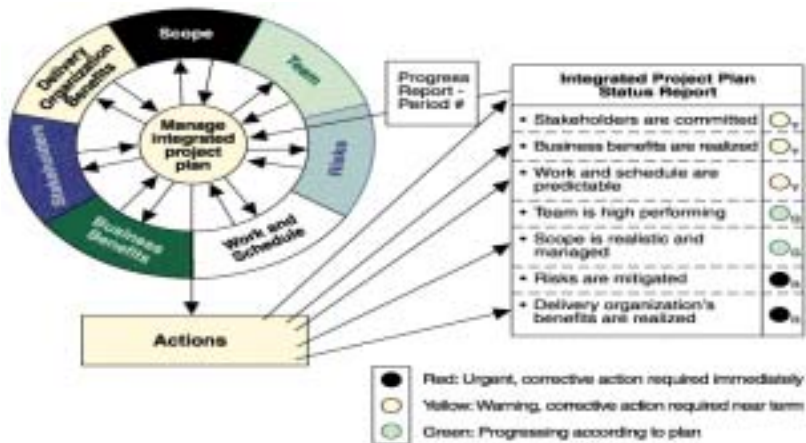


确保每个关键要素在项目评估阶段均需要考虑, 在承诺阶段形成初稿, 在项目启动阶段确立, 在执行阶段中进行监控, 直到项目结束。

13

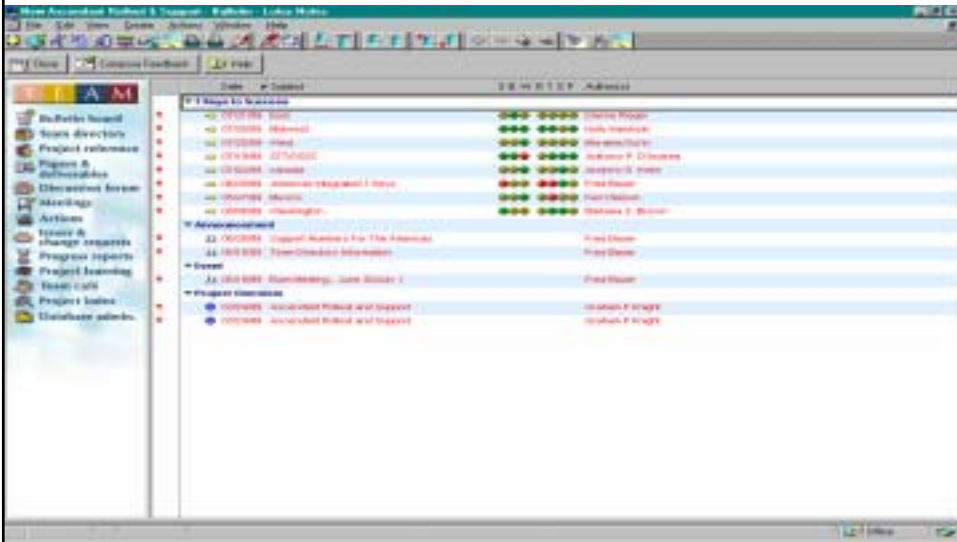
项目管理流程模型

进行管理, 控制与执行的一个模型

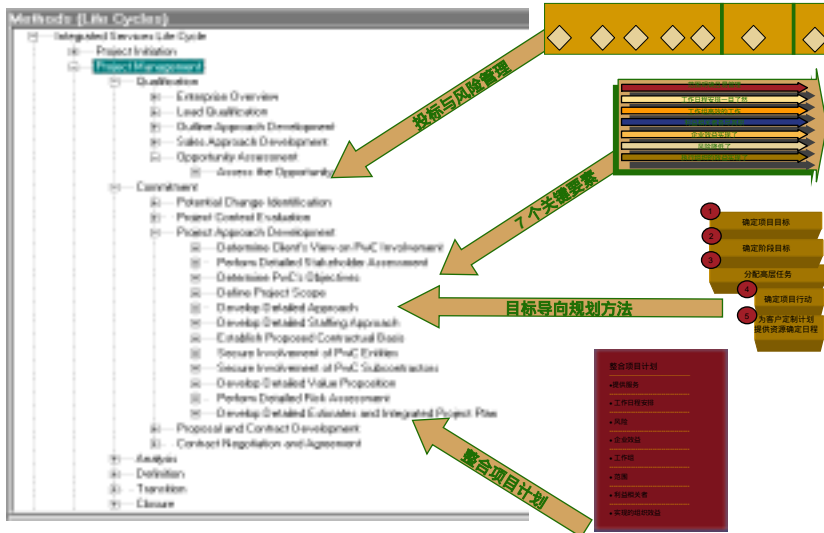


14

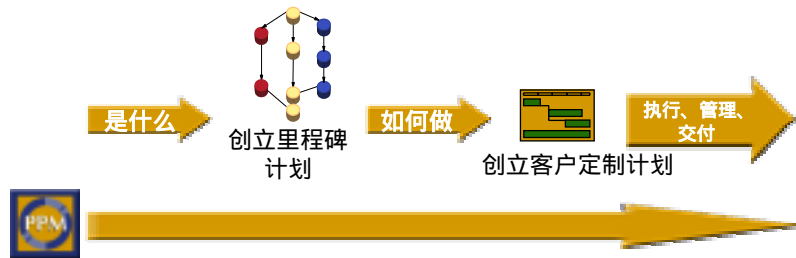
将7个关键要素作为报告机制



PPM中核心原则的现实情况



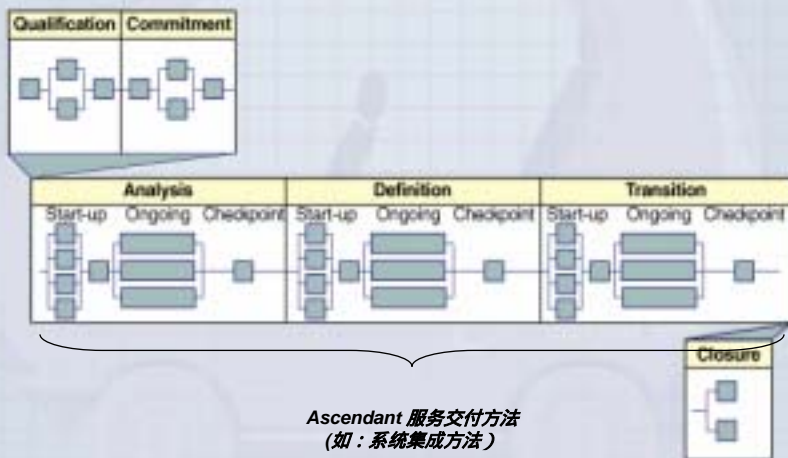
PPM 支持客户服务方法



- 确定我们想做什么
- 逐渐确立我们如何做
- 对我们服务的提供进行管理与控制

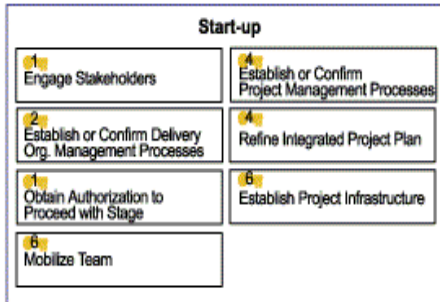
17

PPM 生命周期



18

服务交付-开始



6

开始阶段的工作

- 理解适合你的工作组的价值定位
- 开发整合项目计划的各部分
- 了解记录表现和管理风险的过程
- 激励你的工作组

19

服务交付 – 进行中



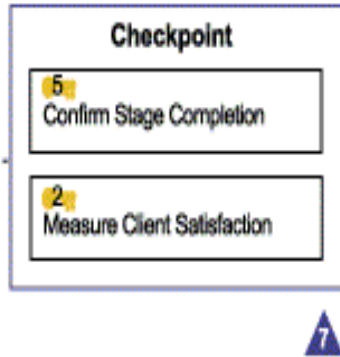
6

项目管理进行中的工作

- 保证小组成员执行任务并遵守进度表
- 监督并记录工作组成果
- 培养与客户的关系
- 保证服务和产品的质量

20

服务交付-核查



核查阶段的工作

- 非正式评价小组成员及工作组的表现.
- 保证你的项目经理由于所有的目标和各阶段的阶段目标都已实现而安心
- 非正式核查用户满意程度

21

结束阶段



结束阶段的工作

- 正式评价小组每个成员的表现
- 帮助小组成员投入到新的项目中去
- 衡量客户满意程度
- 完成项目文件

22

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Your worlds  Our people